

2023年6月27日

子会社管理状況等の報告




(2023年4月～6月の主な取り組み)

<3つの視点>

- ①ビジョン・価値観の共有促進
- ②グループガバナンス強化
- ③グループ全体での業務効率化・管理高度化




① ビジョン・価値観の共有促進

- ビジョン・価値観の共有促進のために、以下の施策を実行している

改革のポイント	主な施策
 <p data-bbox="333 396 766 639">コミュニケーションの強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ NHKの経営方針の浸透 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 現役職員を関連団体役員に配置（出向・非常勤） ☑ 「グループ通信」の発行（4月20日） ☑ 「グループ会長賞の実施（6月28日表彰式予定）
 <p data-bbox="333 689 766 1110">人材育成の強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 関連団体独自採用社員の育成・グループ経営意識の醸成 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 関連団体新採用者研修(4月4日) ☑ 独自採用社員経営幹部育成プログラム「G-Leaders」社長プレゼン (5月18日) ■ NHK職員の育成・グループ経営意識の醸成 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 関連団体への再就職者研修(6月7日) ☑ 非常勤役員就任者への研修（7月実施予定）
 <p data-bbox="333 1153 766 1363">事業運営制度の強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 関連団体運営基準に基づく、「タテ」「ヨコ」部局による指導・監督 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 所管部局と関連団体によるマネジメント連絡会 (2022年度決算・事業報告・経営目標達成度報告 等)



② グループガバナンス強化（1/2）＜執行・監督機能＞

- 執行・監督機能強化のために、以下の施策を実行している

改革のポイント	主な施策	
	<p>NHKによる執行・監督機能強化</p>	<p>報告・監督</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 監査法人による関連団体業務運営状況調査 理事会に結果報告（6月27日）
	<p>NHKによる執行・監督機能強化</p>	<p>連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 関連団体総務担当部長会議（4月26日、5月29日） <ul style="list-style-type: none"> ☑「ドメイン診断」への対応指示（4/26） ☑2023年度の内部統制・リスクマネジメント業務の指示(5/29) ■ 執行部・非常勤役員・監査役・監事の支援 <ul style="list-style-type: none"> ☑NHK内部監査室による関連団体調査
	<p>関連団体内の執行・監督機能強化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ リスク点検チェックシートの年度末報告 ■ NHK職員を関連団体の監査役・監事に配置 ■ 事業報告書のための内部統制報告の策定

② グループガバナンス強化（2/2）＜内部統制＞

- 統制・モニタリングの機能強化のために、以下の施策を実行している

改革のポイント	主な施策			
	<h3>経営目標制度</h3>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2023年度経営目標制度の改善 ■ 2022年度経営目標 ☑達成度を評価 		
	統制・モニタリング機能強化	<h3>NHKからのモニタリング支援</h3>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 情報セキュリティ委員会関連団体連絡会（4月13日） ■ 関連団体IT連絡会（5月22日） ■ Microsoft365 E5ライセンスの導入 ■ Microsoft365ツール活用セミナー（4月7日、4月21日） 	
		関連団体	<h3>モニタリング</h3>	<ul style="list-style-type: none"> ■ NBCによる他団体の内部統制支援 ■ NHKメディアホールディングスによる、傘下子会社の内部監査機能集約
			<h3>統制活動</h3>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2023年度の全社的內部統制チェックリスク点検の指示(5/26) ■ NHKメディアホールディングス傘下子会社の内部統制関係決議の修正

③ グループ全体での業務効率化・管理高度化

■ 関連団体中間持株会社「NHKメディアホールディングス」（2022年12月1日発足）

- ☑ 会長・副会長とNHKメディアホールディングス・傘下子会社社長との面談
- ☑ 内部監査機能集約
- ☑ 法務業務一元化
- ☑ イベント業務の情報共有と協業の推進

■ 5財団統合による新財団「NHK財団」（2023年4月1日発足）

スリム化・高度化をはかりつつ、財団グループ一丸となった新しい社会貢献活動へ注力

- ☑ 監査機能の一元化
- ☑ 子法人となったNHK交響楽団ガバナンス支援
- ☑ 理事、評議員の削減